

Verksamhetsstrategi

Dnr 2019/032

Reviderad 2019-01-30



Dnr: 2019/032

Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser
Studentplan 3, 831 40 Östersund
Telefon: 010 447 44 00
E-post: info@tillvaxtanalys.se
www.tillvaxtanalys.se

För ytterligare information kontakta: Sonja Daltung
Telefon: 010 447 44 10
E-post: sonja.daltung@tillvaxtanalys.se

Förord

Tillväxtanalys ska utvärdera och analysera tillväxtpolitiken. Vi ska ge underlag och rekommendationer för utveckling, omprövning och effektivisering av politiken och dess genomförande. I denna verksamhetsstrategi tar vi oss an frågan om hur vi gör det på bästa sätt. Den anger hur vi tolkar vårt uppdrag och med vilken inriktning och på vilket sätt vi arbetar.

Syftet med strategin är att den ska fungera som en ”styråra” och riktninggivare i den egna verksamhetsstyrningen och även kunna ge intresserade utanför myndigheten en beskrivning av hur vi avgränsar och tolkar vårt uppdrag.

Strategin beslutades första gången i juni 2017. Under 2018 har vi arbetat med att utveckla vår värdegrund och vårt arbetssätt, inte minst hur vi ska arbeta med våra horisontella perspektiv. Det arbetet har föranlett den revidering av strategin som nu föreligger.

Vårt arbete syftar till ett lärande om vad tillväxtpolitik kan åstadkomma. För det krävs dels att vi lyssnar på behoven, men också att vi samverkar och på ett tydligt sätt kommunicerar våra resultat. Vårt mål är att de kunskapsunderlag som vi tar fram används i arbetet med att utforma Sveriges tillväxtpolitik.

Östersund, januari 2019

Sonja Daltung
Generaldirektör
Tillväxtanalys

Innehåll

1	Vår uppgift.....	7
1.1	Vårt fokus	7
1.2	Vår övergripande inriktning	9
1.3	Vårt övergripande mål	9
1.4	Vår vision	9
1.5	Våra målgrupper.....	10
2	Så arbetar vi	11
2.1	Vi bygger kunskap.....	11
2.2	Vi arbetar i ramprojekt	11
2.3	Vi utvecklar metoder.....	11
2.4	Vi arbetar inom sex studieområden.....	12
2.5	Vi arbetar med tre horisontella perspektiv	12
2.6	Vi bidrar till genomförandet av agenda 2030.....	13
2.7	Vi för dialog	14
2.8	Vi samarbetar	14
2.9	Vi arbetar långsiktigt och systematiskt	15
2.10	Vi kommunicerar våra resultat.....	15
2.11	Vi har integritet	16
2.12	Vi följer upp vår verksamhet.....	16

1 Vår uppgift

Tillväxtanalys ska analysera, utvärdera och redovisa effekter av statens insatser för hållbar nationell och regional tillväxt och näringslivsutveckling.

Det krävs ett ständigt lärande av forskningsresultat och från genomförda insatser för att utveckla tillväxtpolitiken. För att regeringen ska kunna forma en kunskapsbaserad politik behöver kunskapen dokumenteras och översättas till implikationer för tillväxtpolitiken. Tillväxtanalys har till uppgift att utveckla och tillhandahålla kvalificerade kunskapsunderlag för tillväxtpolitiken. Myndigheten ska utifrån olika perspektiv utvärdera, analysera och redovisa effekter av statens insatser för hållbar nationell och regional tillväxt och näringslivsutveckling.¹

1.1 Vårt fokus

Tillväxtanalys övergripande fokus är hur staten kan bidra till hållbar tillväxt genom att främja landets innovationsförmåga, investeringar i fysiskt och immateriellt kapital samt förmåga till strukturomvandling.

Svensk tillväxt skapas i ett sammanhang där många faktorer och skeenden inom landet och i vår omvärld har betydelse. Sverige är en liten, öppen ekonomi som i hög grad påverkas av omvärlden och av globala samhällsutmaningar. Utvecklingstrender som är gemensamma med övriga världen är globalisering, urbanisering och digitalisering. Vidare ställer klimatförändringar krav på en omställning till en hållbarare tillväxt. En utmaning som Sverige delar med andra utvecklade ekonomier är en åldrande befolkning. Dessa trender påverkar regioners förutsättningar att ta tillvara och utveckla sina styrkor och Sveriges möjligheter att utnyttja hela sin kapacitet för hållbar tillväxt.

Av detta följer att de flesta politikområden kan ha tillväxteffekter. Centrala politikområden är näringspolitiken (UO24), som syftar till att stärka den svenska konkurrenskraften och skapa förutsättningar för fler jobb i fler och växande företag, och den regionala tillväxtpolitiken (UO 19), som syftar till utvecklingskraft i alla delar av landet med starkt lokal och regional konkurrenskraft. De statliga insatserna för nationell och regional hållbar tillväxt är emellertid betydligt mer omfattande än de som görs inom ramen för utgiftsområde 24 och 19. Att fokusera endast på dessa två politikområden riskerar därför att bli för snävt.

Tillväxtanalys kan dock inte ha kompetens att täcka alla de områden som är av betydelse för svensk hållbar tillväxt. För att kunna bidra med djuplodande analyser och utvärderingar av komplexa frågeställningar behöver vi avgränsa det analys- och utvärderingsområde inom vilket vi ska fokusera på att bygga kunskap och kompetens. Även om regeringens prioriteringar är vägledande för vårt arbete, behöver vi ha framförhållning. Vi behöver därför en ”styråra” för vilka frågeställningar som är relevanta för oss att fokusera på i vår långsiktiga verksamhet.

¹ Förordning (2016:1048) med instruktion för Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, första paragrafen.

Vi tar utgångspunkt i att forskning visar att för en liten och öppen ekonomi som Sverige som befinner sig vid den vetenskapliga och teknologiska fronten drivs tillväxten framför allt av:²

- i) landets innovationsförmåga,
- ii) investeringar i fysiskt och immateriellt kapital och
- iii) landets förmåga till strukturomvandling.

Med *innovationsförmåga* avses förmågan att införa nya produkter, processer och organisatoriska förändringar.

Innovationsförmågan beror på såväl stocken av, som förändringar i, *investeringar* i fysiskt och i immateriellt kapital, där det senare och då inte minst humankapital har ökat i betydelse i förhållande till investeringar i maskiner och byggnader.

Med *strukturomvandling* avses att etablerade innovationer ersätts av nya genom etablering och tillväxt av nya företag eller genom introduktion av innovativa varor och tjänster i de etablerade företagen.

Tillväxten ska vara *hållbar*. I våra analyser och utvärderingar tar vi utgångspunkt i Brundtlandskommissionens definition av hållbarhet:

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.

Framtida generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov utgör således en restriktion som behöver beaktas av tillväxtpolitiken.

De tre drivkrafterna påverkas av en mängd faktorer, inte minst de gemensamma samhällsutmaningarna och utvecklingstrenderna. Grundläggande är institutioner, regler och offentliga insatser som skapar spelplanen på kort och lång sikt för olika aktörer och för marknadernas funktionssätt såväl nationellt som internationellt.

Drivkrafterna samspelar på ett komplicerat sätt i påverkan på tillväxtens utveckling och innehåll. Tillväxt förutsätter ett dynamiskt näringsliv där etablerade företag som inte följer med i utvecklingen utmanas och avvecklas. Konkurrensen är global. Viktigt för svensk tillväxt är att företag i Sverige kan ta fram och sprida nya innovationer och vara en del av kommersialiseringen av dem även globalt, men också att de snabbt kan ta till sig innovationer som tas fram i utlandet.

Tillväxtpolitiken försöker främja dessa drivkrafter med såväl generella som selektiva insatser. Att förstå vad som påverkar drivkrafterna och hur de samverkar är centralt för att förstå hur statliga insatser kan påverka tillväxtens utveckling, innehåll och hållbarhet nationellt och regionalt. En viktig uppgift för Tillväxtanalys är därmed att ta fram kunskap om detta och utvärdera i vilken mån statliga insatser som syftar till att främja drivkrafterna får avsedda effekter.

² Svenska och amerikanska beräkningar visar att dessa tre fundamentala drivkrafter sammantaget förklarar närmare två tredjedelar av den långsiktiga tillväxten i de mest utvecklade länderna inom OECD. Se t.ex. Fernald, G och Jones, C, 2016. American Economic Review: Papers & Proceedings 2014, 104(5): 44–49 och <http://dx.doi.org/10.1257/aer.104.5.44>. Konjunkturinstitutet, 2015, Drivkrafter bakom produktivitetsutvecklingen. <http://konj.se/sok.html#query/Drivkrafter%20bakom%20produktivitet>.

1.2 Vår övergripande inriktning

Tillväxtanalys kunskapsunderlag ska kunna bidra till utveckling och effektivisering av såväl politiken som dess genomförande. De ska vara framåtblickande och systemutvecklande.

Vi belyser systematiskt relevanta frågeställningar för tillväxtpolitiken och dess genomförande.

Våra kunskapsunderlag är *framåtblickande*. Med det avses att Tillväxtanalys ska identifiera skeenden och utmaningar för de tre drivkrafterna som på olika sätt kan komma att påverka den svenska tillväxtens långsiktiga utveckling och innehåll och identifiera och analysera områden där staten genom insatser kan påverka utvecklingen. Det innebär också att vi ska analysera målkonflikter och diskutera för- och nackdelar med olika faktiska och tänkbara policyåtgärder och föreslå utveckling, omprövning och effektivisering av politiken framöver. Det innebär att våra utvärderingar ska syfta till ett lärande om politiken och dess genomförande för framtida utformning. Det innebär *inte* att Tillväxtanalys ska göra prognoser.

De är också *systemutvecklande*. Med det avses att Tillväxtanalys kunskapsunderlag ska bidra till en förståelse för hur olika insatser fungerar, förhåller sig till varandra och hur helheten kan förbättras. Det innebär att vi behöver göra analyser och utvärderingar av enskilda insatser (program/instrument) men även av hur mixen av olika insatser påverkar tillväxtens utveckling och innehåll. Det är därmed viktigt att beakta policyinsatsernas sammanhang (kontext). Förutom att analysera och utvärdera tillväxtpolitiska insatser ska vi identifiera områden där kunskap behövs för att forma andra tillväxtpolitiska insatser klokt och verkningsfullt. Vi ska också analysera hur styrningen och koordineringen av politikens genomförande och samverkan mellan olika aktörer kan förbättras och hur målen med olika insatser kan utvecklas.

1.3 Vårt övergripande mål

Det övergripande målet för Tillväxtanalys är att de resultat och den kunskap som verksamheten skapar används för att effektivisera, utveckla och genomföra tillväxtpolitiken.

Vår uppgift är att ta fram kunskap så att andra kan utveckla och effektivisera tillväxtpolitiken. Vårt övergripande mål är att de resultat och den kunskap som verksamheten skapar för att effektivisera, utveckla och genomföra tillväxtpolitiken. För att det ska ske behöver underlagen ha god *kvalitet* och frågorna som analyseras och utvärderas behöver vara *relevanta*, om inte här och nu så på längre sikt.

1.4 Vår vision

Tillväxtanalys kunskapsbank bidrar till hållbar tillväxt för Sverige.

Vår utgångspunkt är att en effektiv svensk tillväxtpolitik kan bidra till en ökad hållbar tillväxt i Sverige. För att politiken ska utvecklas och vara effektiv krävs ett ständigt lärande av forskningsresultat och från genomförda insatser. Tillväxtanalys dokumenterar kunskapen och översätter den till implikationer för tillväxtpolitiken. Vår vision är att vårt

arbete ska hålla sådan **kvalitet** och vara av sådan **relevans**, och att den bank av kunskap som vi bygger upp tillämpas, så att tillväxtpolitiken utvecklas på ett sätt som gör att den bidrar till den hållbara tillväxten i Sverige.

1.5 Våra målgrupper

Våra primära målgrupper är Näringsdepartementet, delar av Utbildnings- och Utrikesdepartementet, Finansdepartementet och organisationer som genomför tillväxtpolitik.

Vi skiljer på primär och sekundär målgrupp. Att en aktör är primär målgrupp innebär att den bedöms vara den huvudsakliga användaren av en studie. Därtill kan en studie ha flera sekundära målgrupper, dvs. målgrupper som kan vara intresserade av studien men inte är de som förväntas agera med anledning av den.

Myndighetens primära målgrupper är:

- Näringsdepartementet
- Delar av Utbildnings- och Utrikesdepartementet
- Finansdepartementet
- Genomförandeorganisationer: Tillväxtverket, Almi, Vinnova och Energimyndigheten.

Det är alltid någon av dessa som är den främsta mottagaren.

Exempel på sekundära målgrupper är:

- Andra delar av Regeringskansliet, främst Miljödepartementet
- Andra genomförarorganisationer, t.ex. Business Sweden
- Regeringens samordnare
- Riksdagen
- Statliga utredningar
- Experter och forskare
- OECD
- Regionalt utvecklingsansvariga

2 Så arbetar vi

2.1 Vi bygger kunskap

Vår kunskap och kompetens byggs upp och utvecklas genom ett kontinuerligt lärande i genomförandet av uppgiften.

Tillväxtanalys förmåga att lösa sin uppgift är beroende av engagerade medarbetare med relevant kompetens och kunskap. I våra analyser och utvärderingar utgår vi från vetenskap och beprövad erfarenhet som inhämtas genom omvärldsanalys. I det löpande arbetet sker ett lärande som sprids inom myndigheten och som bygger vår kunskapsbas. Vi arbetar gränsöverskridande när det behövs och utnyttjar hela myndighetens kompetens för att kunna leverera så bra produkter som möjligt. Vi samlar in, producerar och analyserar relevant statistik och datamaterial för våra analyser och utvärderingar. Vi svarar för viss officiell statistik rörande företag och vi sammanställer riskkapitalstatistik och mikrodata när det gäller näringspolitiska insatser innehåll och utfall.

2.2 Vi arbetar i ramprojekt

Vi arbetar i ramprojekt för djupgående och samlad belysning av tillväxtpolitiska relevanta frågeställningar.

Hur hållbar tillväxt skapas och kan påverkas av statliga insatser är komplext. Vi identifierar viktiga tillväxtpolitiska frågeställningar och belyser dessa ur olika perspektiv med olika kombinationer av metoder i vad vi benämner *ramprojekt*. Syftet är att få en mer heltäckande och djupgående belysning av en tillväxtpolitisk frågeställning. Ett ramprojekt består av flera delprojekt som bidrar till att belysa en viss frågeställning och löper upp till två år. Vi analyserar vad forskningen har att säga, vad Sverige och andra länder gör och erfarenheter från genomförda insatser i Sverige och internationellt. Genom ramprojekt kan vi också få en mer samlad bild av politikens effekter. Ramprojektet avslutas med en rapport som sammanställer slutsatser och rekommendationer baserat på de olika delstudierna.

2.3 Vi utvecklar metoder

Vi utvecklar metoder för analys, utvärdering och genomförande av tillväxtpolitiska insatser.

Att isolera effekterna av statliga insatser är utmanande då tillväxten påverkas av en mängd olika faktorer och effektutvärderingar kräver tillgång till empiri. Vi arbetar för bättre tillgång till datauppgifter och tillämpar de bästa metoderna för att utvärdera effekter av statliga insatser. Vi utvecklar också andra analys- och utvärderingsmetoder, t.ex. metod för processutvärderingar av insatser.

2.4 Vi arbetar inom sex studieområden

Våra studieområden är Sveriges innovationsförmåga, Sveriges strukturomvandling, svensk infrastruktur för innovationsförmåga och näringslivsdynamik, Sveriges internationalisering, näringslivets kapitalförsörjning och näringslivets gröna omställning.

Vi har valt att dela in vårt arbete med att framställa kunskap om hur tillväxtpolitiken kan främja de centrala drivkrafterna för hållbar tillväxt i sex *studieområden*. För det första hur staten kan främja drivkrafterna för Sveriges innovationsförmåga och strukturomvandling direkt. För det andra hur statliga åtgärder kan påverka dessa förmågor indirekt genom utveckling av statlig infrastruktur och genom främjandet av Sveriges internationalisering och näringslivets kapitalförsörjning. Vi har också ett särskilt uppdrag att analysera näringslivets miljöarbete och hur arbetet med att nå miljökvalitetsmålen påverkar näringslivets utveckling.³ Det är inom dessa områden som Tillväxtanalys bygger kunskap, det vill säga:

- Sveriges innovationsförmåga
- Sveriges strukturomvandling
- Svensk infrastruktur för innovationsförmåga och näringslivsdynamik
- Sveriges internationalisering
- Näringslivets kapitalförsörjning
- Näringslivets gröna omställning

Förutom med ramprojekt inom dessa sex studieområden, så arbetar vi också med generell metodutveckling för att utvärdera, analysera och genomföra tillväxtpolitik.

2.5 Vi arbetar med tre horisontella perspektiv

Vi överväger genomgående i våra studier om ett geografiskt, jämställdhetsmässigt eller miljömässigt perspektiv är relevant.

Vi arbetar med tre horisontella perspektiv: geografi, jämställdhet och miljö. Dessa är sådana perspektiv som regeringen har pekat ut på ett eller annat sätt att Tillväxtanalys ska bidra med kunskap om och som går tvärs igenom våra studieområden. Det sätt som vi arbetar med dessa horisontella perspektiv är att för varje ramprojekt överväga om, och i så fall hur, de olika perspektiven är relevanta. Relevans och ambition prövas mot myndighetens huvuduppdrag.

Regeringen har pekat ut att Tillväxtanalys ska bidra med kunskap om näringslivsutveckling och hållbar tillväxt i alla delar av landet. Det vill säga *var* tillväxten äger rum är av relevans. Vi har i uppdrag identifiera hinder för och föreslå åtgärder som kan bidra till näringslivsutveckling och hållbar tillväxt i hela landet. Därmed behöver vi belysa hur innovationsförmåga, förmåga till strukturomvandling och grön omställning, infrastruktur, kapitaltillgång, internationaliseringsmöjligheter har kopplingar till *geografi*. Olika delar av landet har olika behov och förutsättningar. Förståelse för kontexten som de statliga

³ Förordning (2016:1048) med instruktion för Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser.

insatserna bedrivs i är därför viktig. Tillväxtanalys studerar, där det är möjligt och relevant, hur effekterna av statliga insatser varierar mellan olika delar av landet. Tillväxtanalys fokus är på statliga insatser. Det finns dock även en rad tillväxtpolitiska insatser som finansieras på regional nivå och kunskap om hur insatserna samverkar är relevant för politikens effektivitet.

Vidare ska vi i vårt utvärderingsarbete särskilt belysa effekter för kvinnor respektive män och i övrigt utforma kunskapsunderlag med ett jämställdhetsperspektiv. Jämställdhet är ett av de 17 globala hållbarhetsmålen och målet för regeringens jämställdhetspolitik är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv. Jämställdhet har många olika dimensioner. När det gäller tillväxt är det främst ekonomisk jämställdhet som står i fokus. Det innebär bl.a. att kvinnor och män har lika tillgång till arbete och lika möjlighet och villkor i fråga om lön, anställning, utbildning och andra arbetsrelaterade frågor. Jämställdhet har betydelse för tillväxt genom att ekonomisk produktivitet och tillväxt ökar när kvinnor deltar i ekonomin och på arbetsmarknaden, har tillgång till resurser och tillträde till fungerande marknader. Tillväxtanalys ska bland annat belysa skillnader mellan kvinnor och män i tillväxtpolitiska insatser och utfall från statliga program och policyåtgärder för ökad innovations- och strukturomvandlingsförmåga.

Vi ska också, inom vårt verksamhetsområde, verka för att det generationsmål för miljöarbetet och de miljö kvalitetsmål som riksdagen har fastställt nås och ska vid behov föreslå åtgärder för miljöarbetets utveckling. För en omställning till en hållbar tillväxt krävs innovationer och möjlighet för ny teknik att slå ut gammal. Således är företagens innovationsförmåga och dess effekter på strukturomvandling centrala för en hållbar tillväxt. Tillväxtpolitiken kan ha en roll då ”grön” och hållbar teknologi under utveckling ofta möter två stora hinder: Dels kan ny teknologi i allmänhet ha svårt att nå kommersialiseringsfasen på grund av en hög riskbild, dels kan politiken misslyckas med, och/eller avstå ifrån, att i tillräcklig mån implementera effektiva miljöpolitiska styrmedel i form av skatter och/eller gränsvärden för utsläpp, eller annat lämpligt stöd. Staten har en viktig roll att spela vid investeringar inom hållbarhetsområdet, och speciellt då dessa är kapitalintensiva. Statens uppgift är dock svår, komplex och långt ifrån självklar. En relevant fråga blir därför i vilka specifika fall statliga åtgärder är motiverade, och i så fall under vilka förutsättningar. I våra ramprojekt ställer vi när så är relevant frågan om det finns miljöaspekter som talar för eller emot olika statliga åtgärder inom det studerade området.

2.6 Vi bidrar till genomförandet av agenda 2030

Vi bidrar till genomförandet av agenda 2030 genom våra kunskapsunderlag.

Agenda 2030 är ett ramverk för hållbar utveckling som antogs av FN:s medlemsländer 2015. Genom kraftsamling kring 17 globala mål ska länderna till år 2030 ha utrotat fattigdom och hunger, förverkligat mänskliga rättigheter för alla, uppnått jämställdhet samt skapat ett varaktigt skydd för vår planet och våra naturresurser. Regeringens ambition är att Sverige ska vara ledande i genomförandet av Agenda 2030. Vi myndigheter är centrala i detta arbete.

Målen har tydliga kopplingar till varandra och de går inte att tydligt separera. Genom Tillväxtanalys fokus, kommer de kunskapsunderlag som vi arbetar fram främst bidra till möjligheten att uppnå mål 9, *Hållbar industri, innovationer och infrastruktur*, mål 8 när

det gäller *ekonomisk tillväxt* och mål 12 när det gäller *hållbar produktion*. Men genom vårt arbete med horisontella perspektiv, kommer våra studier även kunna ge kunskap om frågor för några av de andra målen, främst mål 5 *Jämställdhet* och mål 13 *Bekämpa klimatförändringen*.

2.7 Vi för dialog

Vi har en bred dialog för att identifiera relevanta frågeställningar och metoder. Vi arbetar med referensgrupper och har löpande dialog med berörda parter under projektens gång.

Vårt verksamhetsområde har inte skarpa gränser. Innehållet formas och utvecklas över tid genom vår interna diskussion, samtal med vår uppdragsgivare och de myndigheter som ska genomföra tillväxtpolitiken. Vi formar därför vår verksamhet och bestämmer inriktning och val av projekt i en process där kunskapsinhämtning, samverkan och dialog med vår omvärld är viktig. Vi har en aktiv dialog med vår huvudman, Näringsdepartementet, men vi för även samtal med de andra delar av Regeringskansliet som är delaktiga i utformandet av tillväxtpolitiken såsom vi har avgränsat den och med de aktörer som genomför tillväxtpolitiken.

Vi för samtal med forskare och experter för att vi ska kunna vara framsynta och få kunskap om relevanta analys- och utvärderingsmetoder. Vi har också utbyte med andra utvärderingsmyndigheter för att utveckla våra metoder. Vi har kontakter med svenska universitet men också med forskningsinstitut och tankesmedjor. Vi strävar efter att ha utvecklade kontakter med internationella kunskapsmiljöer i form av internationella samverkansorgan som OECD, forskningsinstitut, universitet och tankesmedjor för att få kunskap och inspel till förnyelse. Vi har ett vetenskapligt råd som bidrar med såväl kunskap som kontakter.

Inriktningen på Tillväxtanalys verksamhet styrs också av i vilket sammanhang vi befinner oss; vi ska inte duplicera vad andra gör, utan komplettera. Vi har därför en löpande dialog med andra aktörer som liksom vi analyserar, utvärderar och utvecklar kunskapen om tillväxtpolitikens förutsättningar.

För att säkra policyrelevans och kvalitet har vi inte bara dialog inför uppstart av projekt utan vi arbetar med referensgrupper och har löpande dialog med berörda parter under projektens gång. Vi använder oss av extern expertis för att kvalitetssäkra våra studier.

2.8 Vi samarbetar

Vi samarbetar med forskare och andra experter som har kunskap och kompetens för att belysa våra frågeställningar. Vi samverkar med andra myndigheter.

Vi samarbetar med forskare och andra experter vid såväl svenska som utländska universitet och högskolor, forskningsinstitut och tankesmedjor för att bredda den kunskaps- och kompetensbas som vi kan använda för att genomföra våra analyser och utvärderingar. Genom dessa samarbeten kan vi få tillgång till spetskompetens på olika områden. Vi strävar efter att involvera forskare som deltagare i projekt hellre än att lägga ut hela uppdrag då detta bidrar till att utveckla vår egen kompetens.

Vi arbetar också med konsulter, men främst för uppdrag som vi av tidsskäl inte kan göra själva eller för att lägga ut mera omfattande datainsamlingar eller liknande uppgifter som det inte är rationellt att vi gör själva.

Vi har ett utbyte med genomförandemyndigheterna för att förstå de sammanhang dessa verkar i. Vi söker också göra våra utvärderingar i samverkan med den genomförande myndigheten. Vi samverkar också med andra myndigheter i utformningen av insatser.

2.9 Vi arbetar långsiktigt och systematiskt

Vi utvärderar och analyserar frågor som är av betydelse för utvecklingen av tillväxtpolitiken. Vi står för att relevans inte är samma sak som aktualitet – syftet är att långsiktigt utveckla tillväxtpolitiken.

Myndigheten ska senast den 1 februari varje år i en analys- och utvärderingsplan ange vilken huvudsaklig inriktning verksamheten ska ha under året. Eftersom djuplodande analyser av komplexa frågeställningar kräver ett flerårigt arbete har vår analys- och utvärderingsplan ett treårigt perspektiv. Vi har en utvecklad årlig process inför framtagandet av planen för att finna de mest relevanta frågeställningarna. Den kunskap som byggs upp i verksamheten samt den löpande kunskapsinhämtning och dialog med vår omvärld som vi för är grunden för valet av inriktning de kommande tre åren.

Inriktningen formuleras i ett antal för Sverige centrala tillväxtpolitiska frågeställningar på medel- och lång sikt. Dessa omsätts var och en i ramprojekt som genom olika konkreta analys- och utvärderingsprojekt tillsammans ska ge en djuplodande belysning av den konkreta frågeställningen.

Basen i verksamheten utgörs av den inriktning som anges i analys- och utvärderingsplanen. Vi gör emellertid även kortare projekt vid sidan av planen. Det kan vara ett regeringsuppdrag eller en egeninitierad snabb analys av en aktuell fråga. Vår inriktning är dock att arbetet med genomförandet av analys- och utvärderingsplanen ska utgöra den dominerande delen av verksamheten.

2.10 Vi kommunicerar våra resultat

Vi kommunicerar våra resultat på ett sätt som gör att våra målgrupper ser relevansen och kan tillgodogöra sig kunskapen.

Det är ingen mening att avsätta resurser för analyser och utvärderingar om de inte kommer till användning. Att förmedla den kunskap som vi tar fram om politikens innehåll, genomförande och effekter är därmed lika viktigt som att ta fram den. Vår ambition är att presentera kunskapen på ett sätt som gör att våra målgrupper ser relevansen och kan tillgodogöra sig kunskapen.

Vårt kommunikationsarbete bedrivs planerat och utgår från en tydlig process. Kommunikationsfrågorna behandlas redan i ett projekts planeringsstadium och i projektplanen diskuterar vi hur vi vill och kan sprida resultaten. Insatserna planeras utifrån önskad effekt hos målgruppen: påverkan angående kunskap, attityder eller beteende. Vi identifierar vilka av våra målgrupper som är mottagare av studierna och vilka vi

samarbetar med för att nå ett bra resultat, så kallade funktionella målgrupper. Ibland sammanfaller dessa. Där det är lämpligt ser vi arbetsprocessen som en del av förankring och spridning av resultat under arbetets gång.

Basen i kommunikationen med Tillväxtanalys målgrupper är våra rapporter. Vi publicerar bara material som vi står för. I de fall vi anlitar externa författare ställer vi samma kvalitetskrav på det materialet som på material som vi producerar internt. För att vinna djup i kommunikationen ska seminarier genomföras på olika nivåer och med olika omfattning. Seminarier är också ett lämpligt verktyg för att nå en bredare målgrupp. Formerna för seminarierna avgörs av förhållanden i det aktuella fallet.

Kommunikation om vårt arbete sker också löpande genom att vi deltar på seminarier och andra forum och pratar övergripande utifrån den kunskapsbas vi byggt upp. Vi för också en dialog om de analys- och utvärderingsinsatser vi gör med berörda parter under projektens gång.

2.11 Vi har integritet

Vi står upp för vetenskapen och den beprövade erfarenheten.

Syftet med en fristående utvärderings- och analysfunktion är att få fram trovärdiga analyser och utvärderingar. Avgörande för trovärdighet är *kvalitet* och *integritet*.

Kvalitet för oss är att slutsatser och rekommendationer baseras på den samlade kunskapen och vedertagna vetenskapliga metoder. Vi arbetar fokuserat för att få mer djuplodande kunskap om ett område och vi använder forskarsamhället och expertis u myndigheter och organisationer kunskapsamhället för att säkra våra analyser och utvärderingar.

Tillväxtanalys fristående ställning innebär att vi inte deltar själva i vare sig beslutsfattande eller genomförande. Det ger i sig viss trovärdighet. Men för att upprätthålla trovärdigheten är det centralt att resultat och slutsatser presenteras på ett rättvisande sätt oavsett om de är positiva eller negativa för andra aktörer. Genom att stå upp för vetenskapen och den beprövade erfarenheten blir vi trovärdiga. Det innebär att vi inte tillrättalägger resultat eller avstår att lyfta fram resultat, men vi spekulerar inte heller. Vi är också tydliga med de begränsningar som den använda metoden har.

2.12 Vi följer upp vår verksamhet

Vi följer upp om våra kunskapsunderlag kommer till användning för att effektivisera, utveckla och genomföra tillväxtpolitiken.

Vi gör regelbundet undersökningar bland våra målgrupper för att höra hur de ser på kvalitet och relevans i våra kunskapsunderlag och i vilken mån de har använt sig av dem.